



Guide des partenariats SPE

Présentation de l'approche SPE

Version 1

blue ventures
beyond conservation



SPE Santé
Population
Environnement
Réseau de Madagascar

À propos de ce guide

Ce guide s'articule autour de 15 chapitres portant sur les **valeurs**, les **compétences** et les **connaissances** nécessaires pour élaborer et mettre en œuvre des partenariats intersectoriels « Santé-Population-Environnement » (SPE). Vous avez téléchargé **le chapitre 1 - Présentation de l'approche SPE**. Si vous souhaitez télécharger d'autres chapitres ou le guide complet, veuillez visiter le site Web du Réseau SPE de Madagascar [ici](#).

Ce guide est principalement conçu pour être utilisé par le personnel des organisations environnementales qui souhaitent mettre en place des partenariats SPE intersectoriels avec des prestataires de services de santé en phase avec les besoins communautaires ainsi qu'avec leurs missions organisationnelles. Plusieurs chapitres seront également utiles au personnel des organisations sanitaires souhaitant établir des partenariats SPE intersectoriels avec des organisations environnementales travaillant dans des zones mal desservies. Et bien sûr les organisations axées sur les moyens de subsistance qui travaillent à l'interface du développement durable et de la gestion des ressources naturelles sont également idéalement placées pour développer et mettre en œuvre des initiatives collaboratives SPE avec des partenaires pertinents.

Ce guide s'appuie sur les expériences de Blue Ventures et d'autres membres du Réseau SPE de Madagascar en matière de mise en œuvre de l'approche SPE et vise à fournir des conseils pratiques sous forme de dialogue et avec des exemples d'études de cas. À ce titre, il devrait s'avérer très utile pour les organisations travaillant à Madagascar et beaucoup du matériel pourra également s'appliquer aux organisations opérant dans d'autres pays.

Ce guide s'accompagne de plusieurs ressources complémentaires, notamment un outil de sensibilisation communautaire intégrée SPE (des cartes de récits SPE illustrées) disponible sur le site Web du Réseau SPE de Madagascar [ici](#). Veuillez noter qu'une bibliothèque virtuelle de documents relatifs à la programmation SPE a été assemblée par le Population Reference Bureau ; vous pouvez la consulter [ici](#).

Ce guide devrait être considéré comme un document évolutif ; il sera actualisé régulièrement. N'hésitez pas à contacter Blue Ventures (speinfo@blueventures.org) pour toutes suggestions d'amélioration ou demandes d'élaboration. Nous serons ravis d'intégrer vos retours dans les versions futures de ce guide.

Crédits et remerciements

Ce guide a été rédigé et produit par Laura Robson, la Responsable de Partenariats Santé-Environnement au sein de Blue Ventures. Il a été traduit en français par Nolwenn Gaudin.

Merci à tous les membres du Réseau SPE de Madagascar qui ont fourni des exemples d'études de cas de divers aspects de leurs partenariats SPE pour ce guide. Merci également aux membres suivants d'équipes de la santé et de la conservation de Blue Ventures qui ont fourni des retours et contributions précieux relatifs au contenu et à la structure de ce guide : Caroline Savitzky, Dr Vik Mohan, Nicholas Reed-Krase, Urszula Stankiewicz, Charlie Gough, Rebecca Singleton et Kitty Brayne.

Des commentaires précieux sur le contenu de ce guide ont également été reçus d'organisations suivantes à travers leur participation dans un atelier de formation et d'échange d'expériences SPE organisé par le Réseau SPE de Madagascar en mars 2016 : Association Cétamada, Catholic Relief Services, Centre ValBio, Community Centred Conservation, Conservation International, Durrell Wildlife Conservation Trust, Honko Mangrove Conservation & Education, JSI/MAHEFA (maintenant Mahefa Miaraka), Madagascar Fauna & Flora Group, Madagascar Wildlife Conservation, Marie Stopes Madagascar, Réseau MIHARI, Ny Tanintsika, Population Services International, Reef Doctor, SEED Madagascar (précédemment Azafady), Stony Brook University, USAID Mikolo, Voahary Salama, Wildlife Conservation Society et WWF. La photo de la page de couverture a été prise par Jean-Philippe Palasi lors de cet atelier de formation et d'échange d'expériences SPE. Tous les autres crédits photo peuvent être trouvés sur les photos incluses dans ce guide.

Ce guide devrait être référencé comme suit : Robson, L. (2017) *Guide des partenariats SPE*. Londres, Royaume-Uni / Antananarivo, Madagascar: Blue Ventures Conservation.

1. Présentation de l'approche SPE

À la fin de ce chapitre, vous devriez :	Ce chapitre peut être particulièrement pertinent pour :
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Connaitre les éléments fondamentaux qui constituent l'approche SPE ➤ Comprendre la raison d'être d'une approche SPE ➤ Savoir mettre en œuvre des initiatives SPE (y compris les points forts et les difficultés associés aux différents accords institutionnels) ➤ Connaitre les questions à vous poser afin d'évaluer si l'élaboration d'un partenariat SPE est appropriée pour votre organisation ou s'il est préférable d'explorer d'autres accords institutionnels pour mettre en œuvre une initiative SPE ➤ Connaitre les avantages des initiatives SPE pour les communautés, les organisations environnementales sanitaires (notamment les preuves que l'approche SPE est plus efficace que les approches sectorielles) ➤ Comprendre que l'approche SPE n'est pas associée au contrôle démographique ➤ Savoir comment l'approche SPE contribue aux objectifs des politiques nationales et internationales 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Les organisations environnementales ➤ Les organisations sanitaires ➤ Les responsables politiques ➤ Les bailleurs de fonds

Qu'est-ce que l'approche SPE ?

L'approche « Santé-Population-Environnement » ou « SPE » est un terme qui décrit une approche holistique au développement durable qui reflète les connexions entre les peuples, leur santé et l'environnement.

Les initiatives SPE sont conçues pour répondre aux défis pluridimensionnelles auxquelles font face les communautés rurales vivant dans des zones de haute biodiversité et de dépendance aux ressources naturelles ayant un accès limité aux services de santé.

En général, les initiatives SPE intègrent **la planification familiale volontaire** et **d'autres services de santé** aux activités de **gestion des ressources naturelles à base communautaire**. Les initiatives SPE peuvent également inclure des initiatives de conservation de la biodiversité et des moyens de subsistance alternatifs, ainsi que des mesures permettant d'améliorer l'eau, l'assainissement et l'hygiène (WASH) et / ou la nutrition.

Les initiatives SPE doivent être conçues pour entériner les droits humains, notamment les droits reproductifs de tous les individus de choisir librement le nombre d'enfants et l'espacement des naissances désirés, ainsi que les droits des communautés de gérer leurs ressources naturelles. Les initiatives SPE cherchent à promouvoir l'égalité des sexes en engageant les hommes dans les discussions en matière de santé familiale et en impliquant les femmes dans la prise de décisions relatives à la gestion des ressources naturelles.

Bien que les initiatives SPE intègrent généralement les éléments fondamentaux cités sur la page suivante (à savoir, la planification familiale volontaire + au moins un autre service / une autre initiative de santé + au moins une initiative environnementale), elles devraient être adaptées aux priorités des communautés locales et peuvent ainsi être assez différentes selon les milieux ou les écosystèmes.

Santé	Population	Environnement
Santé sexuelle et reproductive	Planification familiale volontaire	Gestion des ressources naturelles à base communautaire
Santé maternelle et infantile		Conservation de la biodiversité
Eau, assainissement et hygiène		Initiatives en faveur de moyens de subsistance alternatifs
Nutrition		
Thèmes transversaux		
Engagement en faveur des droits humains		
Sensibilisation communautaire intégrée connectant les thèmes sanitaires et environnementaux		
Engagement en faveur de l'égalité entre les sexes		

Quelle est la logique d'une approche SPE ?

Les communautés rurales isolées vivant dans des zones de biodiversité élevée et/ou de dépendance aux ressources naturelles font souvent face à un certain nombre de défis interconnectés, notamment un accès limité à la planification familiale et à d'autres services de santé, des options limitées de subsistance et des capacités limitées pour gérer efficacement les ressources naturelles. Ces difficultés peuvent mener à la mauvaise santé des communautés, l'insécurité alimentaire et la dégradation des écosystèmes desquels dépendent les moyens de subsistance des communautés.

Les organisations souhaitant aider les communautés à surmonter ces difficultés ont souvent des priorités spécifiques et une expertise spécialisée. Par exemple, des organisations environnementales pourraient essayer d'aider les communautés à établir et appliquer des règles en matière de gestion des ressources naturelles afin de lutter contre la dégradation de l'environnement. Les organisations sanitaires, quant à elles, pourraient tenter d'offrir des services de santé grâce à des cliniques mobiles afin d'améliorer la santé communautaire.

Toutefois, l'efficacité de ces types d'interventions est limitée lorsqu'elles sont axées sur un seul domaine. Par exemple, les activités de gestion des ressources naturelles seront probablement affaiblies si les besoins sanitaires des communautés ne sont pas pris en compte ; les communautés souffrant de problèmes de santé n'ont pas les mêmes capacités pour participer aux activités de gestion, et les couples avec des besoins non satisfaits en matière de planification familiale pourraient avoir plus d'enfants qu'ils ne le voudraient, entraînant ainsi des pressions indues sur les ressources naturelles et les écosystèmes qu'ils essaient de protéger. Par ailleurs, il est peu probable que la santé communautaire s'améliore si la dégradation environnementale et l'insécurité alimentaire ou la malnutrition qui y sont associées ne sont pas traitées. Reconnaisant les liens indissociables entre ces difficultés, de nombreuses organisations considèrent l'approche SPE comme un moyen logique et efficace d'aider les communautés à vivre plus sainement et durablement avec les écosystèmes dont ils sont les gardiens.

La mauvaise santé communautaire, des besoins non satisfaits en matière de planification familiale, l'insécurité alimentaire, l'épuisement des ressources et la dégradation de l'environnement interagissent et s'aggravent mutuellement. La SPE est une approche holistique conçue pour arrêter et inverser ces cercles vicieux en lançant une série de réactions en chaîne positives : permettre aux couples de planifier et de mieux prendre soin de leur famille, améliorer leur sécurité alimentaire et leur donner les compétences dont ils ont besoin pour gérer leurs ressources durablement. Travailler de manière holistique est le seul moyen de créer un véritable changement pour les peuples, leur santé et l'environnement.



Comment mettre en œuvre les initiatives SPE ?

Les organisations environnementales et sanitaires essaient souvent de traiter des difficultés qui se recoupent dans les mêmes zones géographiques, mais depuis différents points de vue. Ceci représente une occasion de collaborer !

Les initiatives SPE peuvent être mises en œuvre grâce à la collaboration d'organisations environnementales et sanitaires permettant de combiner leur expertise technique respective et partager l'infrastructure opérationnelle afin d'accéder aux communautés isolées. Les initiatives SPE peuvent également être mises en œuvre par des équipes interdisciplinaires ou spécifiques aux différents secteurs travaillant dans la même organisation.

Ces différents accords institutionnels ont plusieurs avantages et inconvénients que vous devriez considérer lorsque vous décidez de l'approche la plus appropriée pour votre organisation :

Accord institutionnel	Avantages / points forts	Inconvénients / difficultés
Partenariat entre organisations environnementales et sanitaires	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Pas besoin d'engager du personnel avec l'expertise technique en dehors du secteur de votre organisation - ceci peut également faciliter un engagement et une acceptation pour cette approche au sein de votre organisation ➤ Risque limité d'une perception d'éloignement de votre mission organisationnelle ➤ Des fonds dédiés peuvent ne pas être nécessaires lorsque les activités déjà financées de chaque partenaire se recoupent géographiquement ➤ Permet une mise en œuvre et une expérimentation rapides du programme SPE, menant potentiellement à d'autres accords institutionnels dans le futur ➤ Permet d'économiser en partageant l'infrastructure opérationnelle (par ex., la mise en commun de bateaux ou voitures, de l'équipement, etc.) entre les partenaires ➤ Permet d'accéder à de nouveaux réseaux et relations grâce aux partenaires ➤ Maximise l'expertise technique existante et la crédibilité respective de chaque organisation ➤ Assure la haute qualité des activités sectorielles 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ La formation intersectorielle du personnel est nécessaire pour garantir une collaboration efficace (voir le chapitre 7) ➤ Nécessite une étroite coordination et une communication efficace pour intégrer les activités, notamment la sensibilisation communautaire (voir les chapitres 7 & 15) ➤ Le partage de l'infrastructure opérationnelle et des données programmatiques peut requérir une convention de partenariat officielle (voir le chapitre 5) ➤ Peut nécessiter du travail pour garantir que tous les partenaires respectent les valeurs importantes, par ex., les droits reproductifs (voir le chapitre 3)

Accord institutionnel	Avantages / points forts	Inconvénients / difficultés
Équipes sectorielles dans la même organisation	<ul style="list-style-type: none"> Plus facile de garantir que les équipes communiquent, coordonnent et intègrent leurs activités de sensibilisation communautaire par rapport au travail en partenariat entre deux organisations Permet d'économiser en partageant l'infrastructure opérationnelle (par ex., la mise en commun de bateaux ou voitures, de l'équipement, etc.) et le personnel administratif (par ex., la logistique, les finances, etc.) entre les équipes Toutes les infrastructures opérationnelles et données programmatiques sont possédées par votre organisation Peut garantir plus facilement des activités sectorielles de bonne qualité par rapport à une équipe interdisciplinaire Peut combiner des subventions sectorielles 	<ul style="list-style-type: none"> Peut nécessiter d'engager du personnel permanent avec l'expertise technique en dehors du secteur de votre organisation – ceci peut demander du temps, des fonds, d'engagement, etc. Risque une perception d'éloignement de votre mission organisationnelle Il peut falloir plus de temps pour élaborer et mettre en œuvre un programme SPE de cette façon par rapport à un partenariat avec une autre organisation – champ d'expérimentation plus limité Votre organisation peut manquer de crédibilité au début dans l'autre secteur(s) La formation intersectorielle du personnel peut être nécessaire pour assurer une collaboration efficace (voir le chapitre 7) Les équipes sectorielles peuvent être moins enclines à adopter la vision SPE plus large qu'une équipe interdisciplinaire
Équipes interdisciplinaires dans la même organisation	<ul style="list-style-type: none"> Plus facile de réaliser une intégration complète des activités, notamment la sensibilisation communautaire par rapport au travail en partenariat avec une autre organisation ou la coordination de plusieurs équipes de la même organisation Une bonne communication et coordination au sein de l'équipe peut permettre la gestion évolutive de votre programme Bonne rentabilité Toutes les infrastructures opérationnelles et données programmatiques sont possédées par votre organisation Les équipes interdisciplinaires peuvent être plus enclines à adopter la vision SPE plus large que des équipes sectorielles 	<ul style="list-style-type: none"> Peut nécessiter d'engager du personnel permanent avec une expertise technique en dehors du secteur de votre organisation ou une expérience intersectorielle – ceci peut demander du temps, des fonds, d'engagement, etc. Risque une perception d'éloignement de votre mission organisationnelle Il peut falloir plus de temps pour élaborer et mettre en œuvre une initiative SPE par rapport à un partenariat avec une autre organisation – champ d'expérimentation plus limité Votre organisation peut manquer de crédibilité au début dans l'autre secteur(s) La formation intersectorielle du personnel peut être nécessaire pour assurer une coopération efficace (voir le chapitre 7) Il peut ne pas être possible d'opérer en tant qu'équipe interdisciplinaire si vous travaillez avec un grand nombre de communautés Il peut être plus difficile de garantir la bonne qualité des activités sectorielles par rapport à des équipes sectorielles Il est souvent difficile d'obtenir des subventions intersectorielles

Adapté et considérablement élaboré à partir du [PHE Programming Manual](#) de l'USAID (2007)

L'approche des équipes interdisciplinaires est souvent nommée la « référence absolue » de la SPE parce qu'en théorie, elle permet une intégration au niveau le plus élevé, mais, en réalité, elle a tendance à être le moins utilisée, car elle requiert un plus grand engagement organisationnel et elle prend plus de temps et de fonds en matière d'élaboration interne de l'expertise interdisciplinaire. Les équipes sectorielles d'une même organisation génèrent également plusieurs de ces difficultés, donc les partenariats entre organisations environnementales et sanitaires représentent souvent l'accord le plus prisé.

Étant donné que les initiatives SPE sont très souvent mises en œuvre par des organisations environnementales et sanitaires travaillant ensemble¹, et au vu des difficultés exposées précédemment, le présent guide vise principalement à offrir des conseils pratiques aux organisations environnementales et sanitaires désirant établir des partenariats intersectoriels SPE. Néanmoins, une grande partie des informations fournies (par ex., concernant la collecte de fonds, la formation mutuelle du personnel, l'élaboration des activités de sensibilisation communautaire intégrée, le suivi et l'évaluation, la communication externe, etc.) sont également pertinentes pour les organisations qui cherchent à mettre en œuvre des initiatives SPE par le biais d'équipes interdisciplinaires ou sectorielles.

Quelles que soient les dispositions d'ordre institutionnel, toutes les initiatives SPE sont guidées par la connaissance du fait que travailler de manière holistique peut générer des synergies importantes et de meilleurs résultats que lorsque des interventions sectorielles sont effectuées de manière isolée. Les activités SPE peuvent être mises en œuvre avec différents degrés d'intégration :



En parallèle : les projets sectoriels sont mis en œuvre dans la même zone géographique sans coordination ni communication entre les différentes organisations ou équipes de projet ; les activités sont séparées.

Coordonnées : les projets sectoriels sont mis en œuvre dans la même zone géographique avec un certain niveau de coordination et de communication entre les différentes organisations ou équipes de projet ; les activités sont coordonnées, mais pas complètement intégrées.

Intégrées : un programme intersectoriel est mis en œuvre dans une seule zone géographique par les différentes organisations ou équipes de projet (ou une seule équipe interdisciplinaire) coopérant étroitement ; les activités sont complètement coordonnées et intégrées.

Adapté du [PHE Programming Manual](#) de l'USAID (2007)

Qu'ils soient mis en œuvre à travers des partenariats intersectoriels ou par une seule organisation, les différents éléments des initiatives SPE devraient être connectés dans leur concept et coordonnés dans leur mise en œuvre au niveau communautaire. Autrement dit, les activités environnementales et sanitaires ne devraient pas simplement être réalisées en parallèle, mais plutôt complètement coordonnées à tous les niveaux et intégrées au maximum.

Une approche complètement intégrée permet non seulement de réduire les coûts en mettant en commun les transports et en partageant les ressources opérationnelles entre les différentes organisations ou équipes de projet, mais elle s'avère également plus efficace en matière de participation communautaire. Par exemple, encourager les femmes à participer davantage à la prise de décisions concernant la gestion des ressources naturelles et/ou les activités génératrices de revenus, et renforcer l'appui des hommes en faveur de la planification familiale en connectant les discussions relatives aux préoccupations concernant la sécurité alimentaire aux droits reproductifs.

¹ Les exemples incluent : HoPE-LVB dans le bassin du lac Victoria (Kenya et Ouganda) mis en œuvre par Pathfinder International avec l'Ecological Christian Organisation et Nature Kenya ; Safidy le long de la côte ouest de Madagascar mis en œuvre par Blue Ventures Conservation avec Marie Stopes Madagascar, le PSI, l'USAID Mikolo et Mahefa Miaraka ; Tuungane autour du lac Tanganyika (Tanzanie) mis en œuvre par The Nature Conservancy avec Pathfinder International et le Jane Goodall Institute ; la PATH Foundation en partenariat avec Family Health International et d'autres organisations le long du banc Danajon (Philippines) ; Conservation Through Public Health en partenariat avec FHI 360 à Bwindi (Ouganda).

Est-ce approprié d'établir un partenariat SPE pour mon organisation ?

Lorsque vous aurez réalisé une évaluation de vos capacités organisationnelles pour les partenariats SPE (voir le chapitre 2) et engagé avec des communautés afin de comprendre les défis relatifs aux thèmes SPE dans votre contexte (voir le chapitre 4), vous pourrez alors prendre une décision éclairée et savoir si c'est approprié de tenter d'établir un partenariat SPE ou de suivre un modèle d'implémentation interne.

Commencez par revoir le tableau ci-dessus (Comment mettre en œuvre des initiatives SPE ?) pour consulter les avantages et les inconvénients associés aux différentes dispositions d'ordre institutionnel. Il vous sera peut-être utile de penser aux « pour » et aux « contre » de chaque option pour votre organisation, et de réfléchir aux solutions possibles pour les « contre » (à savoir, les moyens possibles permettant de surmonter ces difficultés). Vous pouvez également revoir les sujets de discussion suivants avec vos collègues, en gardant à l'esprit le type de besoins communautaires auxquels vous souhaitez répondre :

- Est-ce qu'une approche SPE répondrait aux besoins des communautés dans notre contexte ?
- Existe-t-il un engagement organisationnel adéquat pour travailler de cette façon ?
- Quelles compétences et capacités possédons-nous déjà pour mettre en œuvre une initiative SPE ? Quelles sont les lacunes à combler ? (Reportez-vous à votre plan de développement des capacités organisationnelles au chapitre 2.)
- Serions-nous prêts à engager du personnel avec une expertise technique externe au secteur de notre organisation ? (Si non – un partenariat SPE serait sans doute plus approprié. Si oui – une mise en œuvre interne serait possible.)
- Avons-nous les fonds disponibles qui nous permettraient d'élargir la portée de nos activités en dehors du secteur de notre organisation ? (Si non – un partenariat SPE exploitant les activités déjà financées et complémentaires d'une autre organisation serait probablement plus approprié. Si oui – une mise en œuvre interne devrait être possible.)
- Serions-nous prêts à mettre en place des systèmes pour garantir une coordination solide avec un partenaire ? (Si oui – un partenariat SPE devrait être faisable.)
- Existe-t-il des organisations avec des compétences et des objectifs complémentaires qui travaillent dans notre zone ? (Si oui – un partenariat SPE devrait être faisable.)

Quels sont les avantages des initiatives SPE pour les communautés ?

Les initiatives SPE augmentent l'accès aux services de santé de base et offrent aux individus la possibilité de prendre leurs propres décisions en matière de planification familiale, tout en leur donnant des compétences qui leur seront nécessaires pour gérer leurs ressources naturelles durablement et pour diversifier leurs moyens de subsistance.

Reconnaissant que les « gens ne passent pas leur vie dans des secteurs », les initiatives SPE répondent aux difficultés à mesure qu'elles se présentent aux communautés, plutôt que de traiter la santé publique ou la gestion des ressources naturelles comme des questions séparées et sans rapport. Les initiatives SPE sont conçues pour refléter la façon dont les difficultés auxquelles les individus et l'environnement sont confrontés sont connectés et s'amplifient mutuellement. Les initiatives SPE mettent un terme à ces cercles vicieux en œuvrant simultanément à l'amélioration de la santé des écosystèmes (marins et terrestres), ainsi que des moyens de subsistance et de la santé des communautés qui en dépendent.

Les couples peuvent espacer les naissances de leurs enfants et atteindre leur nombre d'enfants désirés, améliorant ainsi la sécurité alimentaire, permettant aux femmes de jouer un rôle plus actif dans la gestion des ressources naturelles et/ou dans les activités génératrices de revenus et appuyant des activités locales de conservation de la biodiversité.

Témoignage d'un membre d'une communauté de l'aire marine gérée localement de Velondriake au sud-ouest de Madagascar, où Blue Ventures met en œuvre une initiative SPE :

Irene était en terminale lorsqu'elle a eu son fils, aujourd'hui âgé de quatre ans. Elle n'a pas pu passer ses examens de baccalauréat et elle commençait à penser que ses efforts n'avaient servi à rien. Elle a décidé d'utiliser une méthode contraceptive après la naissance de son fils, choisissant les injections (depo-provera) proposées par l'agent de santé communautaire de son village.

Une fois qu'Irene a pris le contrôle de sa santé reproductive, elle a eu de plus en plus d'idées d'entreprises, elle a pris confiance en elle et a été capable de subvenir aux besoins de son fils. Pour gagner de l'argent, elle cultive des algues et des concombres de mer grâce à une initiative d'aquaculture communautaire.

Ayant connu les avantages de la contraception, Irene s'engage à encourager les autres femmes de son village à connaître leurs options et faire valoir leurs droits reproductifs. Des groupes de femmes et des comités de gestion des ressources marines de la région discutent activement des questions de santé et œuvrent à augmenter la participation des femmes dans la gestion des pêches, avec l'appui de l'équipe SPE de Blue Ventures..



Credit photo :
Garth Cripps

Quels sont les avantages d'une approche SPE pour les organisations environnementales ?

Les organisations environnementales ont parfois des difficultés à faire participer les communautés aux activités de gestion des ressources naturelles, en particulier lorsque ces initiatives semblent loin des questions urgentes et/ou de plus grande priorité, notamment l'accès aux services de santé.

Les partenariats SPE permettent aux organisations environnementales de répondre à des besoins non satisfaits en matière de santé et de planification familiale, renforçant ainsi la participation communautaire aux efforts de gestion des ressources naturelles et appuyant des efforts locaux de conservation de la biodiversité.

- Répondre aux besoins de vos communautés partenaires de façon holistique avec une approche SPE peut leur donner confiance en votre organisation et renforcer leur participation aux initiatives de conservation.
- Les avantages immédiats en matière de santé peuvent être particulièrement utiles pour renforcer le soutien à long terme des communautés pour des efforts de gestion des ressources naturelles qui implique souvent une progression relativement plus lente.
- Accroître l'accès aux services de santé de base améliorera la santé de vos communautés partenaires, ce qui leur permettra de s'engager davantage dans les initiatives de conservation.
- Accroître l'accès aux services de planification familiale permettra aux couples d'espacer les naissances de leurs enfants et d'atteindre leur nombre désiré, ce qui donnera aux femmes en particulier plus de temps pour prendre part à la gestion des ressources naturelles et / ou aux activités génératrices de revenus.
- Accroître l'accès aux services et aux informations de base sur la santé peut également permettre de réduire la mortalité infantile, ce qui peut entraîner des modifications de préférences en matière de fertilité (lorsque davantage d'enfants survivent jusqu'à l'âge adulte, les couples peuvent choisir d'avoir moins d'enfants).

- Dans des zones où les besoins non satisfaits en matière de planification familiale entraînent des taux de fertilité plus élevés que ce que les femmes et leurs partenaires désirent, accroître l'accès aux services de planification familiale volontaire ou retirer les barrières à l'utilisation de ces services dans un cadre fondé sur les droits reproductifs peut permettre une baisse des taux de fertilité avec le temps, réduisant ainsi les demandes indues de ressources naturelles épuisables ou qui se reconstituent lentement et/ou appuyant des efforts locaux de conservation de la biodiversité. Remarque : une telle baisse de fertilité n'est jamais un objectif fixé par les initiatives SPE, mais c'est un effet secondaire possible (voir [L'approche SPE a-t-elle un rapport avec le contrôle démographique?](#) plus tard dans ce chapitre).
- En explorant et en répondant aux besoins non satisfaits en matière de santé, les organisations environnementales peuvent développer une compréhension plus complète de la situation des communautés qui peut les aider à concevoir et mettre en œuvre des initiatives de gestion des ressources naturelles.

Quels sont les avantages d'une approche SPE pour les organisations sanitaires ?

Les organisations sanitaires peuvent avoir beaucoup de difficultés à accéder aux communautés isolées – les partenariats SPE offrent un moyen de surmonter ces difficultés. Les initiatives SPE impliquent en général les communautés rurales vivant dans des zones de haute biodiversité et/ou de dépendance aux ressources naturelles ; zones qui ont tendance à être moins bien desservies et qui sont où les organisations environnementales soutiennent déjà la gestion des ressources naturelles à base communautaire.

- Collaborer avec des organisations environnementales qui ont déjà des infrastructures opérationnelles bien établies peut vous permettre d'accéder plus facilement aux populations isolées ; par exemple, en utilisant leurs moyens de transport pour votre personnel communautaire ou vos chaînes logistiques.
- Collaborer avec des organisations environnementales qui bénéficient déjà de relations communautaires bien établies peut encourager une plus grande utilisation de vos services que dans des zones où vous

Tiana Rahagalala de l'organisme Wildlife Conservation Society (WCS) décrit les avantages de son partenariat avec Marie Stopes Madagascar (MSM) :

« Notre collaboration avec la District de Maroantsetra et Marie Stopes Madagascar (MSM) nous permet d'assurer que toutes les communautés dans les aires de conservation terrestre et marine de MaMaBaie (Makira, Masoala et la Baie d'Antongil) ont un accès aux services de planification familiale volontaire. Nous encourageons également les agents de santé communautaires à animer des discussions sur les connexions entre les questions sanitaires et environnementales. Désormais, les femmes peuvent planifier leur famille et participent davantage à la gestion des ressources naturelles. »



Credit photo : WCS

Résultats observés dans l'aire marine gérée localement de Velondriake au sud-ouest de Madagascar, où Blue Ventures met en œuvre une initiative SPE depuis 2007 :

- La proportion des femmes en âge de procréer (15-49 ans) et sexuellement actives utilisant un moyen de contraception a plus que quintuplé, passant de 10 % en 2007 à 55 % en 2013 (données de 2016 à venir)
- Le taux de fécondité général (nombre de naissances vivantes pour 1 000 femmes en âge de procréer au cours des 12 derniers mois) a baissé de 40 % entre 2007 et 2013
- La proportion de femmes au sein de l'assemblée générale de Velondriake (gouvernant l'air marine gérée localement) est passée de 13 % à 38 % lors des dernières élections communautaires en 2016

n'avez pas de partenaires locaux avec qui travailler ; par exemple, elles peuvent intégrer la promotion de la santé dans leurs activités de sensibilisation communautaire existantes, ou impliquer les hommes dans les discussions sur la planification familiale lors de réunions sur la gestion des ressources naturelles, etc.

- Les partenariats SPE peuvent également vous permettre d'élargir la portée de votre travail pour inclure la nutrition, la sécurité alimentaire et la durabilité des moyens de subsistance pour une réalisation plus efficace de vos objectifs en matière de santé.



Eugène Andriamasy de Marie Stopes Madagascar (MSM) décrit les avantages des partenariats SPE avec des organisations environnementales dans plusieurs régions mal desservies :

« Nos partenariats avec des organisations environnementales, par exemple avec le Duke Lemur Center, le Madagascar Fauna & Flora Group (MFG) et Blue Ventures nous permet d'élargir la couverture de nos services pour atteindre certaines des communautés les plus isolées qui ont des besoins sanitaires non satisfaits considérables. Par exemple, récemment, l'une de nos équipes mobiles s'est déplacée par bateau avec Blue Ventures dans des communautés côtières très reculées (inaccessibles avec des véhicules tout terrain pendant la saison des pluies) où elles ont pu fournir une sélection de méthodes contraceptives de longue durée d'action. Les agents de santé communautaires soutenus par Blue Ventures ont informé leurs communautés de ces services avant notre visite, dissipant toutes idées fausses sur ces méthodes ; ainsi la demande était nettement plus élevée que dans des communautés isolées où nous (MSM) travaillons seuls. »



Les données suggèrent que l'approche SPE est plus efficace que les approches sectorielles

Une étude quasi expérimentale menée par la PATH Foundation aux Philippines a comparé les résultats de trois différentes interventions – un programme SPE intégré (intitulé « Integrated Population and Coastal Resource Management » ou IPOPCORM), un programme de santé reproductive et un programme de gestion des ressources naturelles – et a conclu que les services de santé reproductive intégrés aux activités de gestion des ressources côtières ont généré de meilleurs résultats que des interventions sectorielles en termes de plusieurs indices, notamment, l'usage de méthodes contraceptives, la sécurité alimentaire et les améliorations de la santé des récifs de corail et des mangroves.

Les jeunes adultes, en particulier les jeunes hommes, participant au programme intégré SPE/IPOPCORM étaient plus susceptibles d'utiliser des méthodes contraceptives que sur le site où l'intervention sectorielle promouvant la santé reproductive était réalisée, alors que la santé des récifs de corail et des mangroves était bien meilleure sur le site du programme SPE/IPOPCORM que sur le site où l'intervention sectorielle de gestion des ressources côtières était effectuée.

Bien que le programme SPE/IPOPCORM soit plus onéreux à mettre en œuvre que les interventions sectorielles, le coût combiné de ces deux interventions sectorielles était bien plus important que celui de la mise en œuvre du programme intégré SPE/IPOPCORM. Lorsque sa rentabilité a été constatée ainsi que ses impacts plus importants, l'étude a conclu que le programme SPE/IPOPCORM intégré était l'approche la plus efficace.

Résumé de Castro & D'Agnes, 2008 - [Reproductive Health and Integrated Coastal Management in the Philippines](#) - ECSP Focus, Issue 11

Quelles sont les difficultés que présente la mise en œuvre d’initiatives SPE ?

La mise en œuvre d’approches SPE implique souvent des organisations de différents secteurs coopérant et harmonisant leurs plans de travail et coordonnant les activités au niveau communautaire afin de mettre en œuvre des initiatives complètement intégrées. Pour ce faire, les organisations et leur personnel doivent développer les compétences nécessaires pour le travail interdisciplinaire et apprendre suffisamment sur le travail de chacune afin que leur collaboration soit efficace. Le présent guide a donc été conçu pour accompagner le personnel des organisations environnementales et sanitaires dans un processus permettant de créer lesdites compétences, afin que votre organisation et les communautés avec lesquelles vous travaillez puissent avoir accès aux avantages des partenariats SPE !

L’approche SPE a-t-elle un rapport avec le contrôle démographique ?

Parmi les idées reçues concernant l’approche SPE, l’une prétend qu’elle vise à promouvoir la réduction des taux de fécondité pour soutenir les objectifs environnementaux. Ce n’est **pas** le cas.

Les initiatives SPE répondent directement aux besoins et aux priorités des communautés identifiés par les communautés elles-mêmes. Lorsque ces priorités consistent à répondre aux besoins en matière de planification familiale et autres besoins sanitaires tout en renforçant les capacités locales pour la gestion des ressources naturelles, une approche SPE peut être appropriée.

Les initiatives SPE augmentent l’accès aux services de planification familiale, **sans aucun objectif** de baisse de fertilité. Les initiatives SPE visent simplement à respecter les droits reproductifs de tous les individus de choisir librement le nombre d’enfants et l’espacement des naissances

La relation difficile de la planification familiale avec la population : une perspective historique

À la fin du XVIIIe siècle, l’économiste Robert Malthus observa que la population humaine augmentait plus rapidement que la production agricole. Il prédit que ceci finirait par mener à une crise environnementale, provoquant la maladie et la mort à grande échelle.

Des préoccupations malthusiennes concernant les limites de la croissance démographique ont étayé certaines campagnes coercitives de planification familiale au fil des ans, notamment les avortements forcés et les camps de stérilisation dans certains pays tels que la Chine et l’Inde. Plus récemment, l’argument de Malthus sur la simple relation entre la croissance démographique et la disponibilité des ressources s’est compliqué par plusieurs développements, notamment les importantes stimulations de la productivité agricole associées à la « Révolution Verte ».

En 1994, lors de la Conférence Internationale sur la Population et le Développement du Caire, un changement important a eu lieu. Les campagnes coercitives de planification familiale ont été dénoncées en tant qu’exemples de violation du corps et des droits des femmes en faveur du développement économique national. La pertinence des arguments sur les limites écologiques de la croissance démographique pour le mouvement de planification familiale fut contestée avec véhémence. Les pays présents à la conférence convinrent qu’il tenait aux gouvernements de répondre aux besoins et aux droits reproductifs des individus, plutôt que de faire son possible pour atteindre des objectifs démographiques. Le secteur de la santé exhorta les environnementalistes à arrêter d’associer les campagnes de la planification familiale avec le contrôle démographique.

Plus de deux décennies après la conférence du Caire, ces engagements envers les droits reproductifs sont plus forts que jamais. Par ailleurs, les partisans des droits reproductifs reconnaissent que les arguments de durabilité environnementale peuvent s’avérer utiles pour faire progresser le soutien international à la planification familiale. Pays après pays, où les femmes et leurs partenaires ont l’occasion de prendre de leurs propres décisions en matière de planification familiale, les taux de fécondité baissent. Le secteur de la santé invite désormais les environnementalistes à répondre aux besoins non satisfaits en matière de planification familiale au sein des activités de gestion des ressources naturelles, tout en respectant le droit de chaque individu de choisir librement le nombre d’enfants et l’espacement des naissances désirés.

Adapté du Manual SPE de WWF : « [Healthy People, Healthy Ecosystems: A Manual on Integrating Health and Family Planning into Conservation Projects](#) » (2008)

désirés, **sans coercition ni discrimination**. Autrement dit : les initiatives SPE peuvent viser à réduire ou éliminer les besoins non satisfaits en matière de planification familiale (les femmes désirant espacer ou limiter le nombre de leurs naissances, mais qui n'utilisent pas actuellement de méthode contraceptive) en garantissant un accès complet aux services volontaires et en éliminant les obstacles empêchant leur utilisation (tels que le manque d'information sur les différentes options), mais il n'est pas approprié de définir des objectifs pour l'usage de méthodes contraceptives, car ceci dépend entièrement de choix personnels faits librement par les individus (en accord avec leurs droits reproductifs expliqués ci-dessus).

Les initiatives SPE financées par l'USAID sont légalement contraintes de ne pas utiliser de motivations ou de cibles en rapport avec le nombre « d'adoptants » de la contraception ou du nombre de naissances, conformément à l'Article Tiahrt de 1999 soutenant le volontariat et le choix éclairé, puisque ces motivations ou cibles risqueraient d'encourager des pratiques coercitives.

Les partenariats SPE demandent aux organisations environnementales et sanitaires de bien comprendre et de s'engager à respecter les droits humains, y compris les droits reproductifs; c'est important que des organisations créant des partenariats SPE communiquent clairement les raisons et les objectifs de leurs initiatives aux bailleurs de fonds, aux communautés et aux autres acteurs afin d'éviter les idées fausses sur le contrôle démographique.

Comment l'approche SPE se rapporte-t-elle aux objectifs politiques nationaux et internationaux, notamment ceux concernant la résilience au changement climatique et le développement durable ?

Les approches intersectorielles telles que la SPE sont ouvertement promues dans la Déclaration de Libreville sur la Santé et l'Environnement en Afrique, avec 52 pays signataires, y compris Madagascar. Les initiatives SPE contribuent aussi directement à la réalisation de plusieurs des nouveaux Objectifs Mondiaux pour le Développement Durable et œuvrent à renforcer la résilience sociale et écologique au changement climatique.

La contribution de l'approche SPE aux Objectifs Mondiaux pour le Développement Durable :

- 1. Pas de pauvreté** - les initiatives SPE appuient les communautés rurales à diversifier leurs moyens de subsistance.
- 2. Faim « zéro »** - les initiatives SPE améliorent la sécurité alimentaire et la nutrition en promouvant la gestion des ressources naturelles à base communautaire (par ex., les pêches) et en encourageant le développement d'activités génératrices de revenus alternatives qui permettent d'acheter de la nourriture.
- 3. Bonne santé et bien-être** - les initiatives SPE augmentent l'accès aux informations et aux services de santé.
- 5. Égalité entre les sexes** - les initiatives SPE donnent aux femmes la possibilité de gérer leur santé reproductive et de participer davantage aux activités génératrices de revenus et de gestion des ressources naturelles tout en encourageant les hommes à s'impliquer dans la santé familiale.
- 6. Eau propre et assainissement** - les initiatives SPE peuvent inclure des mesures pour améliorer l'eau, l'assainissement et l'hygiène.
- 13. Mesures relatives à la lutte contre le changement climatique** - les initiatives SPE renforcent la résilience sociale et écologique au changement climatique en augmentant l'accès aux services de planification familiale, en soutenant des moyens de subsistance diversifiés et en améliorant la santé des écosystèmes.
- 14. Vie aquatique** - les initiatives SPE dans les zones côtières incluent des activités de gestion marine communautaire et promeuvent la participation des femmes à ces activités.
- 15. Vie terrestre** - les initiatives SPE dans les zones terrestres incluent les activités de gestion des forêts communautaire et promeuvent la participation des femmes à ces activités.



Credit photo : Laura Robson



blue ventures
beyond conservation

 **SPE** Santé
Population
Environnement
Réseau de Madagascar



Laura Robson
Blue Ventures
laura@blueventures.org



Nantenaina Andriamalala
Réseau SPE de Madagascar
nantenaina@phemadagascar.org

www.spemadagascar.org