Guide des partenariats SPE

Mobiliser des ressources aux partenariats SPE

Version 1

blue ventures
beyond conservation

SPE
Santé
Population
Environnement
Réseau de Madagascar

À propos de ce guide

Ce guide s'articule autour de 15 chapitres portant sur les valeurs, les compétences et les connaissances nécessaires pour élaborer et mettre en œuvre des partenariats intersectoriels « Santé-Population-Environnement » (SPE). Vous avez téléchargé **le chapitre 6 - Mobiliser des ressources aux partenariats SPE**. Si vous souhaitez télécharger d'autres chapitres ou le guide complet, veuillez visiter le site Web du Réseau SPE de Madagascar ici.

Ce guide est principalement conçu pour être utilisé par le personnel des organisations environnementales qui souhaitent mettre en place des partenariats SPE intersectoriels avec des prestataires de services de santé en phase avec les besoins communautaires ainsi qu'avec leurs missions organisationnelles. Plusieurs chapitres seront également utiles au personnel des organisations sanitaires souhaitant établir des partenariats SPE intersectoriels avec des organisations environnementales travaillant dans des zones mal desservies. Et bien sûr les organisations axées sur les moyens de subsistance qui travaillent à l'interface du développement durable et de la gestion des ressources naturelles sont également idéalement placées pour développer et mettre en œuvre des initiatives collaboratives SPE avec des partenaires pertinents.

Ce guide s'appuie sur les expériences de Blue Ventures et d'autres membres du Réseau SPE de Madagascar en matière de mise en œuvre de l'approche SPE et vise à fournir des conseils pratiques sous forme de dialogue et avec des exemples d'études de cas. À ce titre, il devrait s'avérer très utile pour les organisations travaillant à Madagascar et beaucoup du matériel pourra également s'appliquer aux organisations opérant dans d'autres pays.

Ce guide s'accompagne de plusieurs ressources complémentaires, notamment un outil de sensibilisation communautaire intégrée SPE (des cartes de récits SPE illustrées) disponible sur le site Web du Réseau SPE de Madagascar ici. Veuillez noter qu'une bibliothèque virtuelle de documents relatifs à la programmation SPE a été assemblée par le Population Reference Bureau ; vous pouvez la consulter ici.

Ce guide devrait être considéré comme un document évolutif ; il sera actualisé régulièrement. N'hésitez pas à contacter Blue Ventures (speinfo@blueventures.org) pour toutes suggestions d'amélioration ou demandes d'élaboration. Nous serons ravis d'intégrer vos retours dans les versions futures de ce guide.

Crédits et remerciements

Ce guide a été rédigé et produit par Laura Robson, la Responsable de Partenariats Santé-Environnement au sein de Blue Ventures. Il a été traduit en français par Nolwenn Gaudin.

Merci à tous les membres du Réseau SPE de Madagascar qui ont fourni des exemples d'études de cas de divers aspects de leurs partenariats SPE pour ce guide. Merci également aux membres suivants d'équipes de la santé et de la conservation de Blue Ventures qui ont fourni des retours et contributions précieux relatifs au contenu et à la structure de ce guide : Caroline Savitzky, Dr Vik Mohan, Nicholas Reed-Krase, Urszula Stankiewicz, Charlie Gough, Rebecca Singleton et Kitty Brayne.

Des commentaires précieux sur le contenu de ce guide ont également été reçu d'organisations suivantes à travers leur participation dans un atelier de formation et d'échange d'expériences SPE organisé par le Réseau SPE de Madagascar en mars 2016 : Association Cétamada, Catholic Relief Services, Centre ValBio, Community Centred Conservation, Conservation International, Durrell Wildlife Conservation Trust, Honko Mangrove Conservation & Education, JSI/MAHEFA (maintenant Mahefa Miaraka), Madagascar Fauna & Flora Group, Madagascar Wildlife Conservation, Marie Stopes Madagascar, Réseau MIHARI, Ny Tanintsika, Population Services International, Reef Doctor, SEED Madagascar (précédemment Azafady), Stony Brook University, USAID Mikolo, Voahary Salama, Wildlife Conservation Society et WWF. La photo de la page de couverture a été prise par Jean-Philippe Palasi lors de cet atelier de formation et d'échange d'expériences SPE. Tous les autres crédits photo peuvent être trouvés sur les photos incluses dans ce guide.

Ce guide devrait être référencé comme suit : *Robson, L. (2017) Guide des partenariats SPE. Londres, Royaume-Uni / Antananarivo, Madagascar: Blue Ventures Conservation.*

 © BLUE VENTURES 2017

6. Mobiliser des ressources aux partenariats SPE

À la fin de ce chapitre, vous devriez :	Ce chapitre peut être particulièrement pertinent pour :
▪ Comprendre qu'il n'est pas toujours nécessaire de collecter des fonds dédiés pour mettre en œuvre un partenariat SPE ▪ Connaitre les avantages et les difficultés associées à la combinaison de subventions sectorielles ou à la recherche de subventions intersectorielles ▪ Savoir comment présenter votre initiative SPE en tant que solution répondant aux préoccupations principales d'un bailleur de fonds	▪ Responsables et personnel chargés du collecte de fonds des organisations environnementales ▪ Responsables et personnel chargés du collecte de fonds des organisations sanitaires

Est-il nécessaire de collecter des fonds dédiés pour mettre en œuvre un partenariat SPE ?

Non, d'ailleurs, ce n'est souvent pas nécessaire ! Votre première étape devrait consister à l'élaboration d'un plan de travail rudimentaire avec votre ou vos partenaire(s), puis de voir les financements qui sont déjà disponibles pour ces activités. Dans la plupart des cas, il ne sera pas nécessaire de collecter des fonds spécifiques au partenariat SPE, car ceux-ci peuvent souvent être mis en œuvre en combinant des activités déjà financées.

Dans ces cas-là, il peut simplement être utile de communiquer la « valeur ajoutée » du partenariat SPE à vos bailleurs de fonds respectifs afin qu'ils voient la contribution du partenariat SPE à la réalisation des objectifs qui les intéressent. Par exemple, les bailleurs de fonds destinés à l'environnement pourraient être contents de savoir que coopérer avec un partenaire sanitaire vous permet d'augmenter l'accès aux services de planification familiale, permettant ainsi aux femmes de participer davantage aux initiatives de gestion des ressources naturelles et permettant aux couples d'avoir le nombre d'enfants désirés, ce qui à son

Madagascar Fauna & Flora Group (MFG) travaille en partenariat avec Marie Stopes Madagascar (MSM) sans fonds dédiés :

MFG collabore avec MSM depuis 2015 afin d'augmenter l'accès aux services de planification familiale pour les communautés isolées autour de la réserve naturelle de Betampona à l'est de Madagascar. L'équipe mobile de MSM vient plusieurs fois par an pour fournir des méthodes contraceptives réversibles de longue durée d'action tandis que le personnel environnemental de MFG incorpore des informations et messages sur la santé de base dans son travail communautaire. MSM avait déjà des fonds garantis pour que son équipe mobile opère dans cette région (bien que celle-ci n'accédait pas à ces communautés particulières auparavant) et MFG avait déjà des financements garantis pour ses activités de conservation communautaire dans la réserve naturelle de Betampona, ainsi ce partenariat SPE complémentaire a été rapidement établi simplement en coordonnant et en intégrant leurs activités déjà financées.

Crédit photo : MFG

tour appuie des activités de gestion des ressources naturelles. Par ailleurs, les bailleurs de fonds destinés à la santé pourraient être contents de savoir que travailler avec un partenaire environnemental vous permet d'accéder aux communautés mal desservies et d'impliquer les hommes aux discussions sur la santé familiale, élargissant ainsi votre portée et renforçant l'utilisation de vos services.

Si des fonds dédiés sont nécessaires pour mettre en œuvre un partenariat SPE, comment peuvent-ils être obtenus ?

Il existe deux approches principales pour obtenir des subventions destinées à un partenariat SPE : la collecte de fonds pour des activités sectorielles à mettre en œuvre ensemble en tant qu'initiative intégrée (c.-à-d. combiner les subventions de bailleurs de fonds sectoriels) ou la collecte de fonds pour une initiative intersectorielle intégrée dès le début (c.-à-d. chercher une subvention intersectorielle de bailleurs de fonds intersectoriels). Certains des avantages et inconvénients à ces différentes approches sont expliqués ci-dessous :

Approche	Avantages / points forts	Inconvénients / difficultés
Combiner les subventions sectorielles	▪ Souvent plus facile de trouver des bailleurs de fonds qui soutiennent le travail sectoriel plutôt qu'intersectoriel ▪ Les subventions sectorielles permettent aux partenaires une plus grande autonomie dans la gestion de leurs fonds respectifs et réduisent la nécessité de partager un système de comptabilité ▪ Les demandes de subventions sectorielles peuvent être renforcées en expliquant comment le partenariat SPE (et les activités associées financées séparément) contribueront à la réalisation d'objectifs qui intéressent le bailleur de fonds ▪ Les demandes de subventions sectorielles peuvent mentionner et s'appuyer sur les financements déjà assurés pour les activités sectorielles complémentaires (à savoir, le partage des coûts)	▪ Il peut être difficile d'aligner les dates de début et de fin des subventions ▪ Il peut être difficile de comptabiliser les dépenses partagées (par ex., séparer les reçus pour chaque subvention en matière de transport ou d'équipement partagé, le cas échéant)
Chercher une subvention sectorielle	▪ Plan de travail et budget partagés permettent un programme et une gestion financière simplifiés ▪ Peut encourager une coordination plus étroite des composants SPE	▪ Souvent difficile de trouver des bailleurs de fonds pour financer le travail intersectoriel ▪ Peut nécessiter un système comptable partagé ou un arrangement de subventions en cascade

Quelques conseils pour les propositions de subventions SPE

- Essayez de trouver des bailleurs de fonds pour soutenir le travail intersectoriel (bien qu'il soit souvent plus faisable de combiner les subventions sectorielles)[1]
- Recherchez les priorités thématiques des bailleurs de fonds

Crédit photo : Garth Cripps

1 Les bailleurs de fonds qui ont soutenu ou soutiennent actuellement les partenariats et programmes SPE incluent : l'USAID, The David and Lucile Packard Foundation, The William and Flora Hewlett Foundation, The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation, The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust, The Segal Family Foundation, Comic Relief, Amplify Change, UNFPA.

- Présentez votre initiative SPE intégrée comme une solution qui répond aux principales préoccupations de votre bailleur de fond ; par ex., vous pourriez mettre davantage l'accent sur les objectifs sanitaires ou environnementaux du programme si le bailleur de fonds est particulièrement intéressé par l'un ou l'autre secteur, sans changer la stratégie générale de votre initiative SPE intégrée
  - Par exemple, si vous contactez un bailleur de fonds du domaine de la santé, vous pourriez dire que cette initiative intersectorielle vise à améliorer les résultats en matière de santé communautaire en augmentant l'accès aux services de planification familiale et de santé, ainsi qu'en faisant progresser la nutrition et la sécurité alimentaire grâce à la diversification des moyens de subsistance et à la gestion durable des ressources naturelles.
  - Par exemple, pour la même initiative, si vous contactez un bailleur de fonds du domaine de l'environnement, vous pourriez dire que cette initiative intersectorielle vise à protéger les écosystèmes prioritaires en soutenant les activités de gestion des ressources naturelles à base communautaire, avec un soutien complémentaire pour la diversification des moyens de subsistance et l'accès aux services de planification familiale (car un manque de moyens de subsistance alternatifs et de besoins non satisfaits en matière de planification familiale risquerait de limiter ou d'affaiblir la viabilité des activités en matière de gestions des ressources naturelles).
- Présentez des preuves des défis SPE dans la zone d'intervention ciblée – besoins non satisfaits en matière de planification familiale, autres indices de santé, mesures de la dégradation environnementale, etc., ainsi que les observations pertinentes issues de votre consultation communautaire
- Décrivez clairement votre approche SPE et ses éléments, ainsi que l'importance de chacune de ces activités pour réaliser les objectifs qui intéressent le bailleur de fonds[2]
- Présentez des preuves de l'efficacité de l'approche SPE (par exemple, des études de référence (telles que l'IPOPCORM détaillée dans le chapitre 1 - Les données suggèrent que l'approche SPE est plus efficace que les approches sectorielles) démontrant que les programmes SPE génèrent de meilleurs résultats que les interventions sectorielles
- Veillez à ce que votre engagement envers les droits reproductifs soit annoncé clairement

2 *Par ex., répondre à des besoins non satisfaits en matière de planification familiale devrait accroître la participation des femmes dans la gestion des ressources naturelles et appuyer des activités locales de conservation environnementale. Soutenir la gestion des ressources naturelles à base communautaire devrait accroître la durabilité des moyens de subsistance et améliorer la sécurité alimentaire, ayant un réel impact positif sur la nutrition et la santé des communautés.*

blue ventures
beyond conservation

SPE Santé Population Environnement
Réseau de Madagascar

Laura Robson
Blue Ventures
laura@blueventures.org

Nantenaina Andriamalala
Réseau SPE de Madagascar
nantenaina@phemadagascar.org

www.spemadagascar.org